

FORMATIONS À LA DIRECTION DES INSTITUTIONS ÉDUCATIVES, SOCIALES ET SOCIO-SANITAIRES



swissuniversities

www.hes-so.ch/mddis

Hes-so

Haute École Spécialisée
de Suisse occidentale

Fachhochschule Westschweiz

University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland

POUR QUI ?

- Directeurs et directrices d'institutions éducatives, sociales ou socio-sanitaires
- Professionnel-le-s engagé-e-s dans l'un des domaines de la santé ou du travail social et occupant une fonction de cadre supérieur dans un établissement ou service éducatif, social ou socio-sanitaire

Le programme s'efforce de promouvoir les femmes aux postes de direction.

CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme d'une haute école en travail social, en santé, en économie et services ou d'un titre universitaire (notamment en sciences humaines et/ou sociales, économie, droit)
- Être en fonction dans un poste de direction dans le domaine social ou de la santé (ou envisager une fonction de direction avant la fin de la première année de formation)

EXCEPTIONS

Pour les candidat-e-s n'étant pas en possession de l'un de ces titres, une demande d'admission peut être examinée, via une procédure de reconnaissance d'acquis, sur la base d'un dossier de démonstration de compétences.





2 ANS (35 ECTS)

Développement des compétences visées pour :

- Comprendre le contexte des politiques socio-sanitaires en Suisse et en mesurer les enjeux pour diriger une institution
- Garantir la qualité des prestations proposées aux bénéficiaires en lien avec la mission et l'éthique de l'institution
- Concevoir et manager des projets d'action sociale ou socio-sanitaire innovants
- Acquérir les outils nécessaires au pilotage d'une institution pour assurer une gestion financière efficiente
- Conduire une équipe de travail interdisciplinaire avec la connaissance des législations actuelles et impulser une dynamique d'action et de responsabilisation
- Clarifier et consolider son style de leadership en adoptant une posture réflexive et en affinant sa manière de communiquer et de diriger
- Agir dans le partenariat et le développement de réseau.



1 AN (60 ECTS)

Approfondissement des compétences visées pour :

- Définir une stratégie de pilotage et de développement de l'établissement
- Participer à l'évolution des grands enjeux portés par les réformes des politiques éducatives, sociales et socio-sanitaires au niveau suisse et européen.

Créés en 2004 grâce à la volonté commune des écoles partenaires de plusieurs sites de la HES-SO, le MAS HES-SO et le DAS HES-SO offrent aux directeurs et directrices des apports de formation intégrant l'expertise et les spécificités de chacun des trois domaines Économie & Services, Santé, Travail Social.

Ces formations réunissent des directeurs et directrices provenant de différents secteurs du domaine social et de la santé en Suisse romande. La pluralité des points de vue participe à la construction d'une identité professionnelle de directeur-trice d'institution.

Ces formations certifient une qualification professionnelle des directeurs et directrices. Elles visent un haut niveau d'exigences managériales. Les apports de la formation favorisent la professionnalisation des participant-e-s en leur permettant de consolider leurs compétences par l'appropriation de connaissances actualisées, de techniques et de méthodes éprouvées.

Un dispositif d'analyse en groupe des pratiques de direction, transversal au parcours de formation sur les trois ans, offre des espaces d'échanges réflexifs structurés permettant d'aborder les situations complexes et paradoxales vécues par les directeurs et directrices. Il favorise l'articulation des apports des différents modules, afin de les intégrer à l'expérience professionnelle.

La qualité du programme du MAS HES-SO a été évaluée avec succès par l'agence AAQ.

En plus d'acquérir des outils, la formation permet de créer un réseau de pairs et de ressources précieux, bien au-delà de la formation.

Des éléments indispensables en stratégie et en vision globale pour diriger une institution.

Des rencontres et des rapports humains extraordinaires. Ainsi que le sentiment d'être moins seul dans l'exercice d'une fonction de direction.

Une expérience interactive et riche qui permet d'affiner ses stratégies de management et sa posture de direction.

PROGRAMMES DU MAS ET DU DAS

DAS HES-SO GDIS - 35 ECTS

Construction d'une posture de direction
(5 ECTS)

S'approprier des connaissances pour diriger avec confiance.
Savez-vous recevoir des retours de pairs sur vos pratiques de direction ?

Management opérationnel
(5 ECTS)

Développer une base de connaissances, de références, d'outils d'analyse et d'intervention pour encadrer une équipe de manière professionnelle et efficace.
Savez-vous comment intervenir en situation de conflit ?

Gestion financière
(5 ECTS)

Apprendre à poser les questions indispensables à son responsable financier.
Connaissez-vous les obligations légales financières de votre institution ?

Pratique d'un leadership de direction
(5 ECTS)

Appréhender la complexité de sa fonction de direction tout en restant au service des usagères et des usagers
Avez-vous déjà observé d'autres directrices, directeurs sur leur lieu de travail ?

Management et pilotage
(5 ECTS)

Mesurer pour piloter son organisation, et pas uniquement pour contrôler.
Utilisez-vous les bons outils d'analyse pour gérer la performance de votre institution ?

Gestion de projet institutionnel
(5 ECTS)

Conduire un projet institutionnel pour répondre aux enjeux stratégiques de son institution.
Savez-vous prendre en compte les spécificités de vos partenaires dans le développement de vos projets institutionnels ?

Contextes socio-sanitaires et politiques
(5 ECTS)

Clarifier les contextes socio-sanitaires et politiques actuels pour une meilleure assise de sa posture de direction.
Connaissez-vous les politiques sociales et sanitaires actuelles en vigueur en Suisse romande ?

Gestion des risques humains
(5 ECTS)

Prévenir les risques humains et organisationnels et améliorer la qualité de vie au travail.
Quels outils concrets existent-ils pour vous, en tant que directrice, directeur, en lien avec la santé au travail ?

DÉFINITION DES ECTS (European Credit Transfer System)

1 ECTS = 25 à 30 heures de travail, dont environ un tiers d'enseignement

5 ECTS = 6 jours de cours, évaluation non comprise

MAS HES-SO GDIS - 60 ECTS

Le MAS HES-SO DSIS (direction et stratégie d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires) dispense les réflexions actuelles et les analyses sur les stratégies à mettre en œuvre pour diriger une institution dans un environnement soumis aux pressions politiques et structurelles. Cette formation stimule l'intelligence collective, consolide le sens critique et la capacité d'innovation des directrices et directeurs d'institutions. Ainsi, elle incite les directrices et les directeurs à diriger avec aisance et perspectives.

ORGANISATION ET SUIVI DE LA FORMATION

Environ 21 jours de cours par an répartis sur dix mois en sessions de deux ou trois jours, auxquels s'ajoutent le travail personnel et les jours d'évaluation des modules.

Possibilité de s'inscrire à un ou plusieurs modules.

Les formations sont confirmées dans la mesure où un nombre suffisant d'inscription sera enregistré.

MODALITES D'EVALUATION

Chaque module fait l'objet d'une évaluation. La réussite aux épreuves d'évaluation permet aux participant-e-s d'acquérir les crédits ECTS correspondants au module concerné.

TITRES ET RECONNAISSANCE

Les titres DAS et MAS obtenus sont décernés par la HES-SO. Ils sont reconnus par les différentes instances cantonales qui octroient les autorisations d'exploitation des institutions socio-sanitaires.

ENCADREMENT ET ENSEIGNEMENT

Un comité pédagogique, un comité de pilotage et un conseil scientifique sont garants de la qualité scientifique et logistique de la formation.

DIRECTION DE LA FORMATION

Laurence Bachmann | laurence.bachmann@hesge.ch

Modalités d'inscription sur WWW.HES-SO.CH/MDDIS

HAUTES ÉCOLES PARTICIPANT À LA FORMATION

HES-SO Domaine Travail social

- Haute école de travail social Genève, HETS Genève
- Haute école de travail social et de la santé - EESP Lausanne
- Haute école de travail social Fribourg, HETS-FR
- HES-SO//Valais-Wallis, Haute École de Travail Social, HETS

HES-SO Domaine Santé

- Haute école de santé Genève, HEdS Genève
- HES-SO//Valais-Wallis, Haute École de Santé, HES

HES-SO Domaine Économie & Services

- HES-SO//Valais-Wallis, Haute École de Gestion et Tournisme, HEG
- Haute École d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud, HEIG-VD
- Haute école de gestion Fribourg, HEG-FR
- Haute école de gestion de Genève, HEG-Genève

ADRESSE DU SITE ADMINISTRATIF ET DE LA DIRECTION DU PROGRAMME

Haute école de travail social Genève, HETS Genève

Centre de formation continue (CEFOC)

Rue des Voisins 30 | Case postale 80 | 1211 Genève 4

022 388 95 12 ou 022 388 94 30 | mddis.hetshesge.ch

www.hes-so.ch/mddis

